

# 6 KUJAWSKO-POMORSKIE FORUM EKONOMII SPOŁECZNEJ

DNI Z EKONOMIĄ SPOŁECZNĄ

30 listopada -  
4 grudnia 2015 r.




MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO-POMORSKIEGO  
Piotr Całbecki

**Ekonomia społeczna  
w województwie  
kujawsko-pomorskim  
w latach 2013- 2014**

# Ekonomia społeczna


**Ekonomia społeczna to sfera aktywności obywatelskiej,  
która poprzez działalność ekonomiczną i działalność  
pożytku publicznego służy:**



**integracji zawodowej  
i społecznej osób zagrożonych  
marginalizacją społeczną**



**tworzeniu miejsc pracy**



**świadczeniu usług społecznych  
użyteczności publicznej  
(na rzecz interesu ogólnego)**



**rozwojowi lokalnemu**

# Znaczenie ekonomii społecznej

## **Dla osób indywidualnych**

szansa na porzucenie pozycji klienta, bycia przedmiotem wsparcia socjalnego, działań filantropijnych, pozycji osoby zależnej od pomocy innych

## **Dla organizacji**

możliwość zdobywania środków na własne działania, odchodzenie od postawy wyciągniętej ręki i całkowitego uzależnienia od preferencji publicznych i prywatnych donatorów

## **Dla wspólnot**

umiejętność samodzielnego formułowania strategii rozwojowych, opartych na własnych zasobach, realizujących prawdziwą samorządność i zabiegających o dobrobyt obywateli.



# Podmioty Ekonomii Społecznej

- ❑ **przedsiębiorstwo społeczne, w tym spółdzielnia socjalna**, o której mowa w ustawie z dnia 27 kwietnia 2006 r. o spółdzielniach socjalnych
- ❑ **podmiot reintegracyjny**, realizujący usługi reintegracji społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (CIS i KIS; ZAZ i WTZ, o których mowa w ustawie z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych)
- ❑ **organizacja pozarządowa lub podmiot, o którym mowa w art. 3 ust. 3 pkt 1 ustawy** z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;
- ❑ **podmiot sfery gospodarczej utworzony w związku z realizacją celu społecznego** bądź dla którego leżący we wspólnym interesie cel społeczny jest racją bytu działalności komercyjnej.  
Grupę tę można podzielić na następujące podgrupy:
  - ✓ organizacje pozarządowe, o których mowa w ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie prowadzące działalność gospodarczą, z której zyski wspierają realizację celów statutowych
  - ✓ spółdzielnie, których celem jest zatrudnienie tj. spółdzielnie pracy, inwalidów i niewidomych, działające w oparciu o ustawę z dnia 16 września 1982 r. - Prawo spółdzielcze (Dz. U. z 2013 r. poz. 1443, z późn. zm.)
  - ✓ spółki non-profit, o których mowa w ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, o ile udział sektora publicznego w spółce wynosi nie więcej niż 50%.

# Podmioty ekonomii społecznej w województwie kujawsko-pomorskim

PODMIOTY EKONOMII SPOŁECZNEJ	ŹRÓDŁO DANYCH	Stan na dzień 31.12.2013	Stan na dzień 31.12.2014	Stan na dzień 31.10.2015
<b>SPÓŁDZIELNIE SOCJALNE</b>	Krajowy Rejestr Sądowy	46	67	69
<b>CENTRA INTEGRACJI SPOŁECZNEJ</b>	Rejestr CIS Wojewody Kujawsko-Pomorskiego	4	4	5
<b>KLUBY INTEGRACJI SPOŁECZNEJ</b>	Rejestr KIS Wojewody Kujawsko-Pomorskiego	20	21	24
<b>ZAKŁADY AKTYWNOŚCI ZAWODOWEJ</b>	Rejestr ZAZ Wojewody Kujawsko-Pomorskiego	7	7	7 (+2 w trakcie powstawania)
<b>WARSZTATY TERAPII ZAJĘCIOWEJ</b>	Dane UM w Toruniu	37	36	36
<b>ORGANIZACJE POZARZĄDOWE PROWADZĄCE DZIAŁALNOŚĆ ODPLATNĄ BĄDŹ GOSPODARCZĄ</b>	GUS, SOF-1 dane za rok 2012	1 092*	1 092*	1 092*

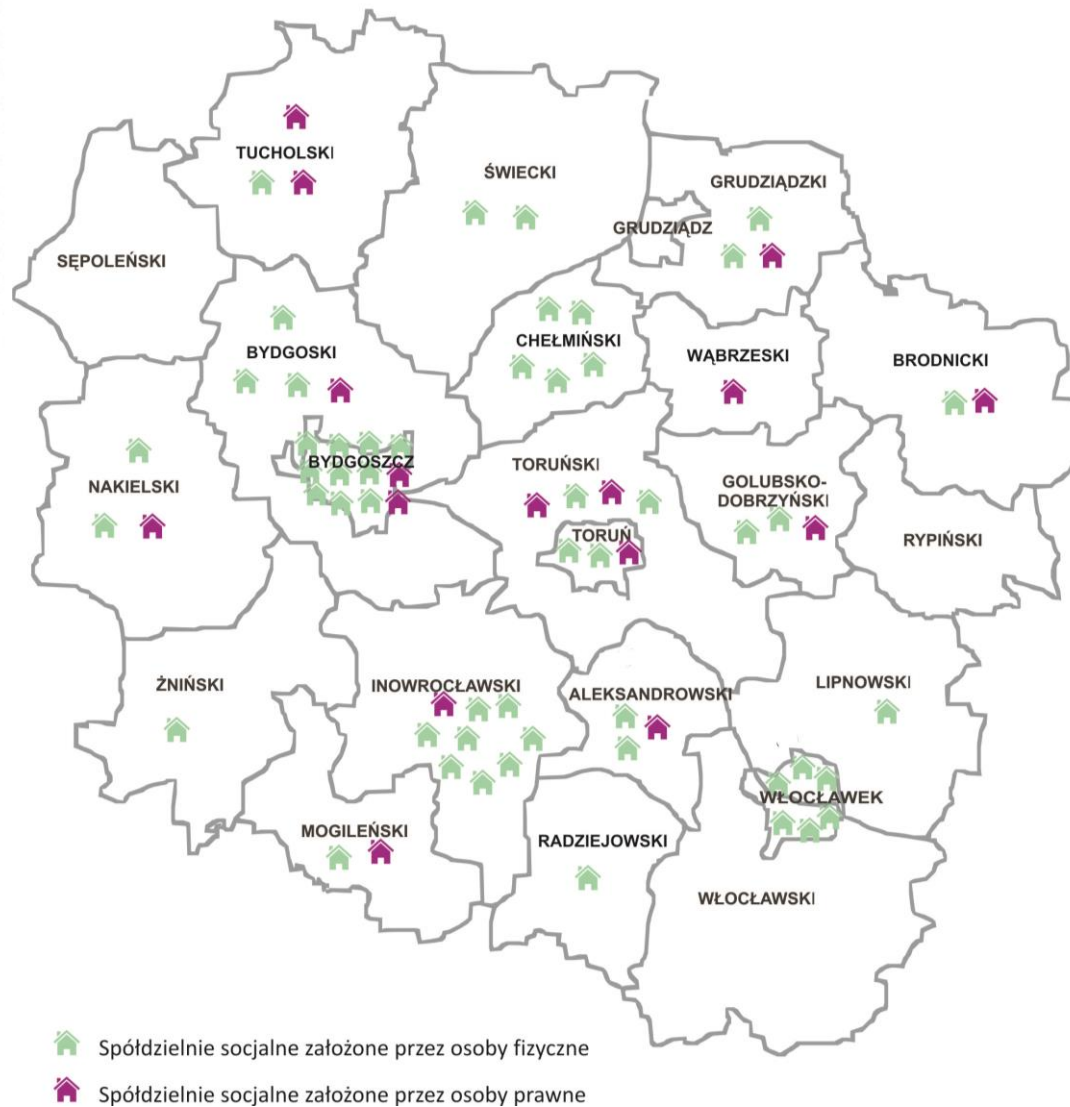
\*Z uwagi na brak aktualnych danych, liczbę ngo prowadzących działalność odpłatną bądź gospodarczą przyjęto zgodnie z danymi GUS (SOF-1 za rok 2012)

# Spółdzielnie socjalne w województwie kujawsko-pomorskim

- Spośród **67 spółdzielni socjalnych działających w latach 2013/2014** w województwie kujawsko-pomorskim, **15** zostało założonych przez **osoby prawne**, natomiast pozostałe **52** spółdzielnie przez **osoby fizyczne**.
- W przypadku **spółdzielni socjalnych osób prawnych** założycielami w większości są **jednostki samorządu terytorialnego**, rzadziej **ngo** lub **kościelne osoby prawne**.



# Spółdzielnie socjalne w województwie kujawsko-pomorskim



# Spółdzielnie socjalne w województwie kujawsko-pomorskim

**Działalność większości spółdzielni socjalnych ma charakter wielobranżowy, tj. spółdzielnie świadczą usługi w więcej niż jednej branży. Wśród usług świadczonych przez spółdzielnie socjalne (zarówno osób fizycznych jak i prawnych) znajdziemy także:**

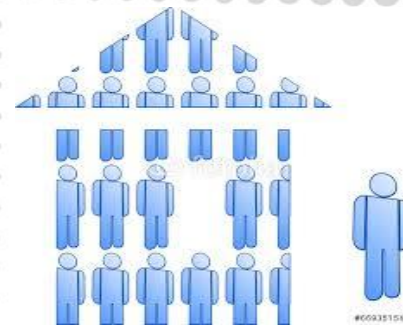
**usługi gastronomiczne, usługi opiekuńcze (w tym specjalistyczne oraz rehabilitacyjne), usługi handlu, usługi noclegowe, organizację koncertów i imprez, usługę niszczenia dokumentów, produkcję brykietu, recykling szkła, recykling sprzętu elektronicznego, segregowanie odpadów, usługi melioracyjne, produkcję opakowań do świec, kowalstwo, usługi reklamowe (w tym druk), usługi informatyczne i internetowe, animację turystyczną i produkcję pamiątek.**





# Centra Integracji Społecznej

- Centra integracji społecznej służą reintegracji społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.
- Centrum integracji społecznej to miejsce, w którym osoby uczestnicząc w szkoleniach, warsztatach, spotkaniach integracyjnych przygotowują się do pracy na otwartym rynku. Uczestnikami CIS-ów są osoby, które z różnych względów nie mogą znaleźć, bądź utrzymać pracy (niepełnosprawni, bezdomni, długotrwale bezrobotni, byli więźniowie, uzależnieni od alkoholu i narkotyków po zakończonym leczeniu).
- Wg stanu na dzień 31.12.2014 r. w województwie kujawsko-pomorskim funkcjonowały 4 centra integracji społecznej w Bydgoszczy, Szumiłowie, Toruniu, Inowrocławiu.



# Centra Integracji Społecznej w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego

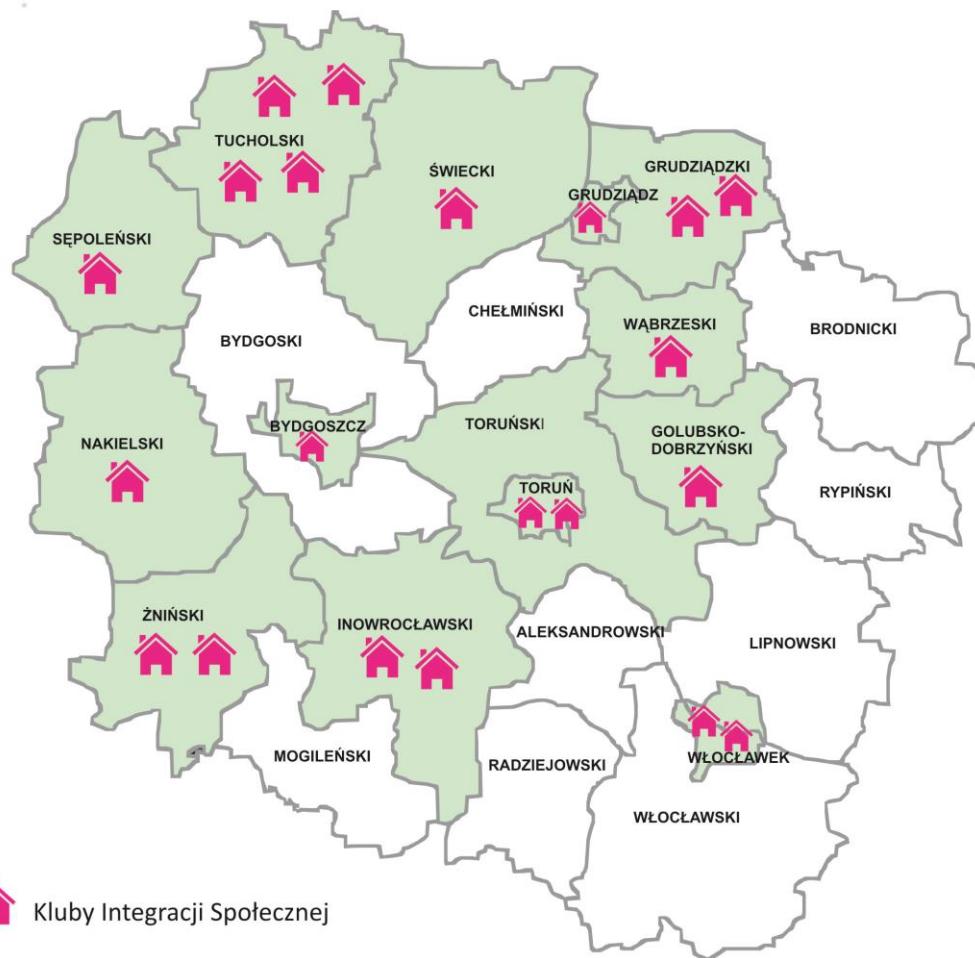


# Kluby Integracji Społecznej

- Udział w zajęciach klubu integracji społecznej umożliwia odbudowywanie umiejętności w życiu społeczności lokalnej, w powrocie do pełnienia ról społecznych, a także w podniesieniu kwalifikacji zawodowych. Z KIS-ów mogą korzystać osoby wykluczone i marginalizowane społecznie, zwłaszcza: bezrobotni, uchodźcy, bezdomni, uzależnieni po okresie leczenia, niepełnosprawni, w tym chorzy psychicznie i upośledzeni umysłowo. Zajęcia w KIS-ach mogą przybierać różne formy: szkolenia, doradztwo zawodowe, poradnictwo psychologiczne, prace interwencyjne, staże.
- Według Rejestru Klubów Integracji Społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego prowadzonego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego (stan na dzień 01.01.2015 r.) w województwie kujawsko-pomorskim działało 21 klubów integracji społecznej.



# Kluby Integracji Społecznej w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego



# Zakłady Aktywności Zawodowej

- Zakłady aktywności zawodowej to jedna z form prowadzenia przedsiębiorstwa społecznego.  
Celem ZAZ-ów jest rehabilitacja społeczna i zawodowa zatrudnionych osób niepełnosprawnych. Dochody jakie osiąga zakład przeznaczone są m.in. na doposażenie stanowisk pracy osób niepełnosprawnych, wsparcie ich rehabilitacji i potrzeb związanych z funkcjonowaniem w społeczeństwie.
- *Do dnia 31 grudnia 2014 r. na terenie województwa kujawsko-pomorskiego funkcjonowało 7 Zakładów Aktywności Zawodowej: w Bydgoszczy, Białych Błotach, Brodnicy, Wąbrzeźnie, Drzonowie, Radziejowie i Tucholi, w których zatrudnione były łącznie 364 osoby, w tym 279 osób niepełnosprawnych.*



# Zakłady Aktywności Zawodowej w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego

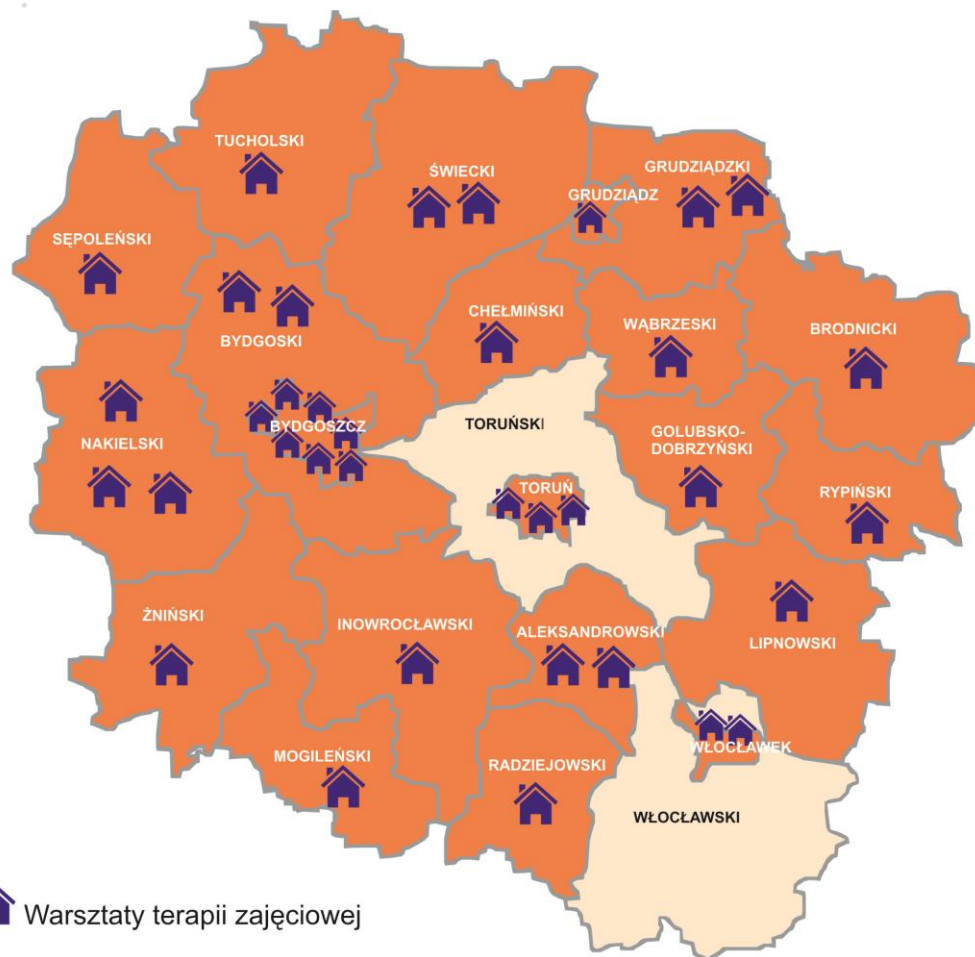


# Warsztaty Terapii Zawodowej

- Warsztat terapii zajęciowej jest placówką stwarzającą osobom niepełnosprawnym możliwość rehabilitacji społecznej i zawodowej w zakresie pozyskania lub przywracania umiejętności niezbędnych do podjęcia zatrudnienia
- Wg danych Departamentu Spraw Społecznych i Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego – stan na dzień 31.12.2014 r. w województwie kujawsko-pomorskim funkcjonowało 36 warsztatów terapii zajęciowej. W zajęciach w warsztatach w regionie uczestniczyło łącznie 1309 osób.



# Warsztaty Terapii Zajęciowej w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego





# System instytucjonalnego wsparcia ekonomii społecznej w województwie kujawsko-pomorskim

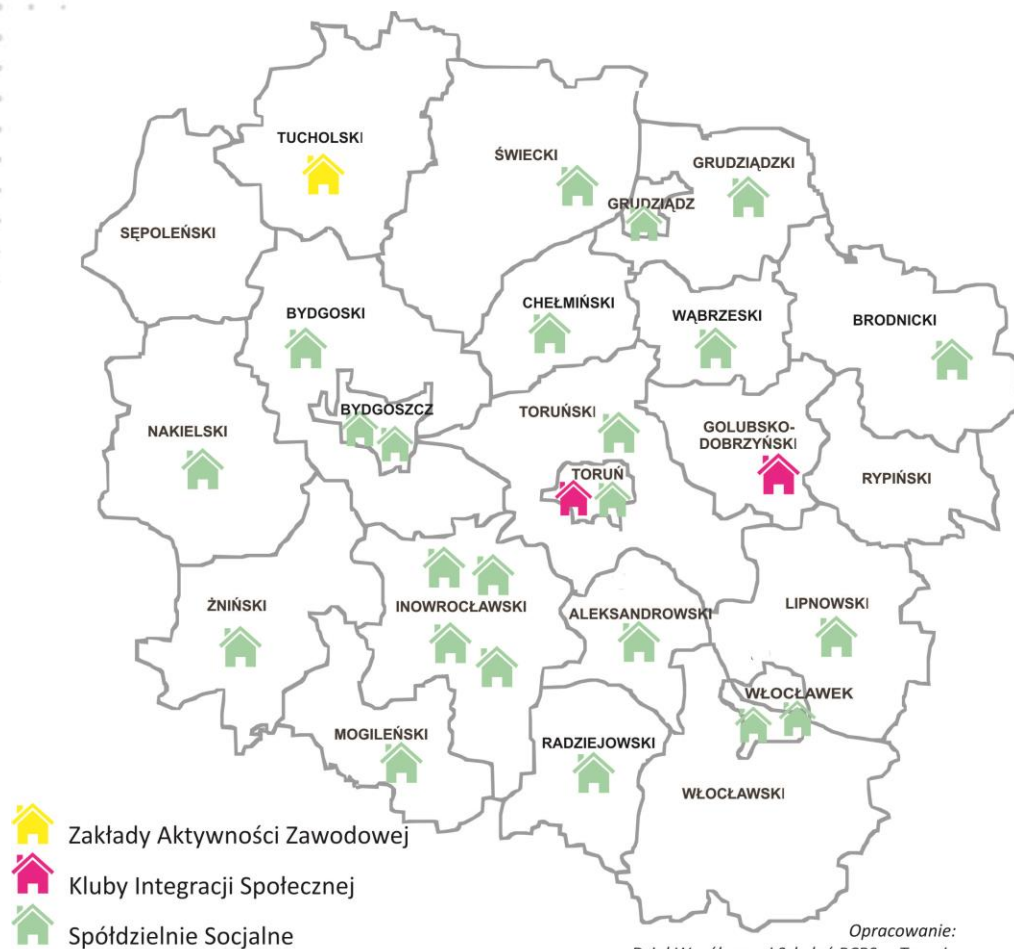
- **Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej** to instytucje świadczące **usługi o charakterze doradczo-szkoleniowym**, umożliwiające uzyskanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do założenia i prowadzenia działalności w sektorze ekonomii społecznej.
- OWES-y ułatwiają również **dostęp do kapitału finansowego** dla rozpoczynających, a także już funkcjonujących podmiotów ekonomii społecznej.
- Prowadzą **działania na rzecz rozwoju partnerstwa lokalnego, promocji ekonomii społecznej** i zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej.



# Wsparcie finansowe ekonomii społecznej

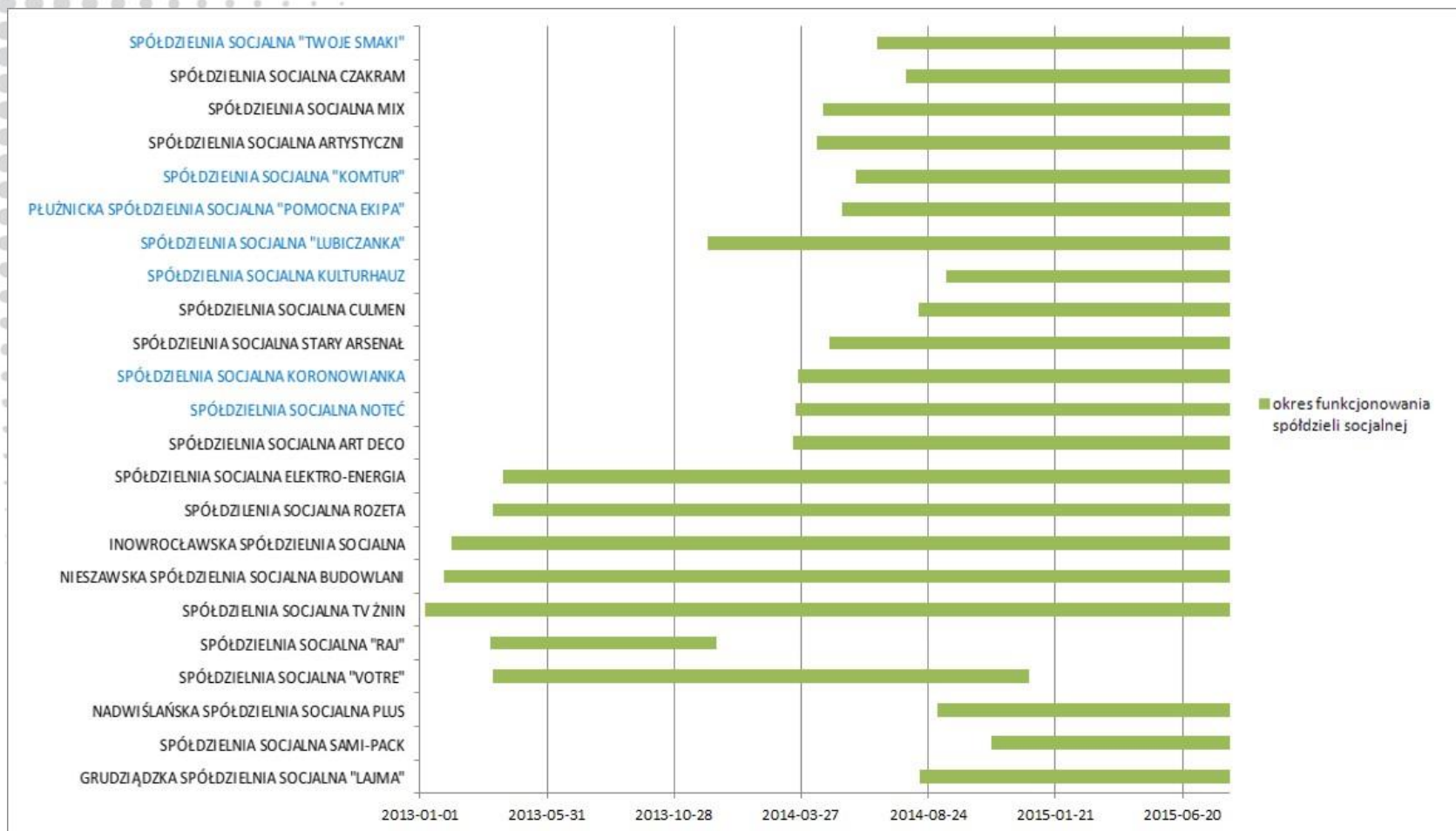
- W latach 2013-2014, ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego - Priorytet VII *Promocja integracji społecznej*, Działanie 7.2 *Przeciwdziałanie wykluczeniu i wzmocnienie sektora ekonomii społecznej*, realizowane były działania ukierunkowane na **wsparcie finansowe umożliwiające powstawanie nowych podmiotów ekonomii społecznej i tworzenia w nich miejsc pracy.**
- Dzięki środkom EFS **utworzono 26 podmiotów:**
  - ✓ **Zakład Aktywności Zawodowej w Tucholi,**
  - ✓ **Klub Integracji Społecznej „Aktywni razem” w Golubiu-Dobrzyniu,**
  - ✓ **Klub Integracji Społecznej przy Miejskim Schronisku dla Bezdomnych Mężczyzn w Toruniu,**
  - ✓ **23 spółdzielnie socjalne.**

# Podmioty ekonomii społecznej utworzone w latach 2013-2014 ze środków EFS



Opracowanie:  
Dział Współpracy i Szkoleń RCRS w Toruniu

# Spółdzielnie socjalne utworzone w latach 2013-2014 ze środków EFS



# „Kujawsko-Pomorski Program na Rzecz Ekonomii Społecznej do roku 2020”

- W dniu 10 czerwca 2014 roku, Uchwałą nr 24/815/14 Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął „*Kujawsko-Pomorski Program na Rzecz Ekonomii Społecznej do roku 2020*”.

Program wyznacza podstawowe kierunki działań samorządu województwa w obszarze ekonomii społecznej do roku 2020, w tym przyczynia się w szczególności do:

- wzmocnienia potencjału podmiotów ekonomii społecznej poprzez m.in. budowanie ich pozytywnego wizerunku jako równorzędnego partnera dla sektora prywatnego i publicznego;
- stworzenia docelowej wizji sieci infrastrukturalnego wsparcia ekonomii społecznej w województwie (sieci ośrodków wsparcia ekonomii społecznej);

# „Kujawsko-Pomorski Program na Rzecz Ekonomii Społecznej do roku 2020”

- wzmocnienia roli ekonomii społecznej poprzez rozwijanie współpracy i partnerskich relacji pomiędzy wszystkimi sektorami regionalnej gospodarki;
- upowszechniania i wdrażania mechanizmów współpracy podmiotów ekonomii społecznej z samorządem województwa i samorządami lokalnymi;
- zapewnienia skutecznego i efektywnego funkcjonowania sektora ekonomii społecznej;
- rozwoju lokalnego i regionalnego, a poprzez realizację celów społecznych do wzmocnienia spójności społecznej i budowania społeczeństwa obywatelskiego.

# Główne kierunki Programu

## Cel główny:

*Zwiększenie udziału ekonomii społecznej w rozwoju społeczno-gospodarczym, w tym w aktywizacji społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym w województwie kujawsko-pomorskim*

### Priorytet 1

Podniesienie zdolności do zatrudnienia osób defaworyzowanych na rynku pracy, z uwzględnieniem instrumentów ekonomii społecznej

### Priorytet 2

Wsparcie sektora ekonomii społecznej poprzez działania na rzecz jego skutecznego i efektywnego funkcjonowania

### Priorytet 3

Współpraca podmiotów ekonomii społecznej z administracją publiczną i innymi podmiotami

### Priorytet 4

Wzrost świadomości społecznej wśród mieszkańców regionu na temat ekonomii społecznej



# Wzrost poziomu wiedzy i umiejętności kadry PES

- Lata 2013/2014 to okres intensywnych działań obejmujących systematyczne doskonalenie i doksztalcanie kadr podmiotów ekonomii społecznej. W te działania zaangażowane były **Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej**.
- Szczególnym zainteresowaniem, oprócz **szkoleń i wyjazdów studyjnych**, cieszyło się **doradztwo** dla podmiotów ekonomii społecznej realizowane przez OWES-y, którego w latach 2013-2014 udzielono ponad 5700 godzin.
- łącznie **zrealizowano 117 działań** (szkolenia, wyjazdy studyjne, itp.) dla **1 083 przedstawicieli PES**.

# Promocja marki i jakości PES

- **Inicjatywy upowszechniające usługi i produkty podmiotów ekonomii społecznej** realizowane były m.in. za pośrednictwem **strony internetowej Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Toruniu**, a także **3 portali ekonomii społecznej** poświęconych promocji produktów i usług ekonomii społecznej z regionu prowadzonych przez OWES-y:
  - [www.odpowiedzialnezakupy.pl](http://www.odpowiedzialnezakupy.pl) – portal prowadzony przez Stowarzyszenie Kujawsko-Pomorski Ośrodek Wsparcia Inicjatyw Pozarządowych TŁOK,
  - [www.latajacaakademia.eu](http://www.latajacaakademia.eu) portal prowadzony przez Fundację Gospodarczą Pro Europa oraz firmę VOBACOM,
  - portal [www.owes.fundacja-proeuropa.org.pl](http://www.owes.fundacja-proeuropa.org.pl) wraz z E-katalogiem usług oferowanych przez PES prowadzony przez Fundację Gospodarczą Pro Europa.
- Zrealizowano także **38 działań** ( w tym: targi ekonomii społecznej, debaty, spotkania w regionie, seminaria, Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej) upowszechniających usługi i produkty PES w regionie kujawsko-pomorskim. W działaniach tych uczestniczyło ponad **12 000 osób**.

# Zwrotne instrumenty finansowe dla podmiotów ekonomii społecznej w województwie

W ramach Programu wspierano i upowszechniano instrumenty finansowe dla PES z województwa kujawsko-pomorskiego.

- W ramach projektu „PI Fundusz Pożyczkowy ES” udzielono pożyczek **7 podmiotom ekonomii społecznej o wartości 348 432,00 zł** (wartość poręczeń 27 000,00 zł.).
- Projekt realizowany był w ramach **Poddziałania 7.2.1 Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym** PO KL przez **Stowarzyszenie Partnerstwo Społeczne CISTOR** oraz **Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy**.
- Oferta Funduszu została skierowana do podmiotów ekonomii społecznej z województwa kujawsko-pomorskiego.
- Zainteresowani mogli otrzymać nie tylko **środki na zakup wyposażenia, sprzętu czy programów komputerowych**, ale także środki **na przeprowadzenie remontów i modernizacji**, a nawet środki, które zapewniły płynność finansową organizacji oczekującej na przekazanie transzy dofinansowania projektu unijnego.
- Maksymalna kwota pożyczki: 100 000,00 zł.
- Okres spłaty pożyczki – do 60 miesięcy.

# Współpraca ponadnarodowa

- **W latach 2013-2014** zrealizowano **3 projekty współpracy ponadnarodowej** w obszarze ekonomii społecznej.

- ✓ **„PWP Od wykluczenia do zatrudnienia – adaptacja zawodowa osób w trudnej sytuacji życiowej”**

Cel: wsparcie jednostek samorządu terytorialnego z województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie rozwiązywania lokalnych problemów społecznych poprzez tworzenie samorządowych spółdzielni socjalnych.

Okres realizacji projektu: 01.04.2013 r. – 30.06.2015 r.

Lider projektu: Stowarzyszenie Na Rzecz Spółdzielni Socjalnych

- ✓ **„Toruński program współpracy instytucji ekonomii społecznej z administracją lokalną jako szansa na stabilne funkcjonowanie PES”**

Cel: wzrost stabilności i trwałości funkcjonowania toruńskich podmiotów ekonomii społecznej poprzez polepszenie współpracy z administracją Torunia oraz zwiększenie wzajemnego zaufania i znajomości potrzeb obu stron

Okres realizacji projektu: 01.02.2012 r. – 31.01.2015 r.

Lider projektu: CISTOR Stowarzyszenie Partnerstwo Społeczne

- ✓ **„PWP Dach nad Twoją przyszłością”**

Cel: zwiększenie zdolności do adaptacji społecznej beneficjentów poprzez działania Klubu Integracji Społecznej, nabycie kwalifikacji zawodowych, poprawę zdolności do zatrudnienia poprzez staże zawodowe i pośrednictwo pracy

Okres realizacji projektu: 01.09.2013 r. – 28.02.2015 r.

Lider projektu: Fundacja Gospodarcza Pro Europa

# Wzmocnienie roli ekonomii społecznej w rozwoju społeczności lokalnych

- W latach 2013-2014 ówczesny **ROPS** w Toruniu popularyzował ekonomię społeczną i podmioty ekonomii społecznej wśród przedstawicieli samorządów lokalnych regionu, mediów, służb zatrudnienia i służb społecznych w ramach projektu systemowego „Akademia pomocy i integracji społecznej – wsparcie kadr” (PO KL 7.1.3) oraz w ramach **Kujawsko-Pomorskiego Forum Ekonomii Społecznej**.
- Wśród działań ROPS znalazły się m.in.:
  - ✓ **spotkania wzmacniające** wiedzę kadry JOPS na temat ekonomii społecznej (17),
  - ✓ **wizyty studyjne** 2-dniowe nt. *Ekonomia społeczna w wymiarze lokalnym w województwie kujawsko-pomorskim* ,
  - ✓ **biuletyny** promujące i upowszechniające ekonomię społeczną ,
  - ✓ **Warsztaty szkoleniowe dla kadry ops, jst, ngo, WTZ, KIS, CIS.**
  - ✓ **seminaria** dot. współpracy **PES i JST** (2).

# Wzmocnienie roli ekonomii społecznej w rozwoju społeczności lokalnych

W działania związane ze wzmocnianiem roli ekonomii społecznej w rozwoju społeczności lokalnych zaangażowane były także samorządy gminne i powiatowe.

- **39 samorządów lokalnych uwzględniło problematykę ekonomii społecznej w dokumentach strategicznych i programowych.**
- W większości zapisy dotyczące ekonomii społecznej ujęto w dokumentach takich jak:
  - ✓ strategię rozwoju gminy,
  - ✓ strategię rozwiązywania problemów społecznych,
  - ✓ programy na rzecz zatrudnienia,
  - ✓ programy współpracy z organizacjami pozarządowymi.

# Rozwój lokalnych partnerstw na rzecz ekonomii społecznej

- W latach 2013-2014 w **25 gminach** województwa kujawsko-pomorskiego funkcjonowały **partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej**, w tym:
  - ✓ partnerstwa związane z powołaniem i/lub funkcjonowaniem spółdzielni socjalnej - 14,
  - ✓ partnerstwa dot. realizacji projektu - 9,
  - ✓ partnerstwa związane z działalnością podmiotu CIS/KIS – 2.

# Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej

Celem Kujawsko-Pomorskiego Forum Ekonomii Społecznej jest m.in.:

- promowanie idei ekonomii społecznej w regionie jako jednego z narzędzi w zakresie integracji społeczno-zawodowej grup najbardziej narażonych na wykluczenie społeczne;
- poszukiwanie nowych, lepszych, efektywniejszych sposobów rozwiązywania problemów społecznych;
- wymiana doświadczeń na temat tworzenia i funkcjonowania podmiotów ekonomii społecznej w regionie;
- promocja dobrych praktyk z obszaru ekonomii społecznej.

**4** KUJAWSKO-POMORSKIE  
FORUM EKONOMII SPOŁECZNEJ

DNI Z EKONOMIĄ SPOŁECZNĄ  
23 - 27 września 2013

**5** KUJAWSKO-POMORSKIE  
FORUM EKONOMII SPOŁECZNEJ

DNI Z EKONOMIĄ SPOŁECZNĄ  
08 - 12 września 2014



# Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej

- **Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej organizowane jest od roku 2010**
- Forum tradycyjnie przybierało formę **Dni z Ekonomią Społeczną**, w ramach których OWES-y działające w regionie zorganizowały szereg wydarzeń takich jak:
  - lokalne debaty,
  - doradztwo,
  - targi,
  - piknik,
  - spotkania w szkołach,
  - drzwi otwarte w podmiotach ekonomii społecznej,
  - Konferencja podsumowująca.
- W 2014 roku, w ramach Dni z Ekonomią Społeczną, ROPS w Toruniu zorganizował **Wojewódzkie Targi Ekonomii Społecznej**.





# Wioski tematyczne



## JABŁKOWA KRAINA



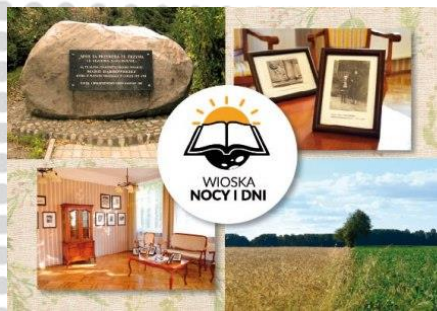
# Wioski tematyczne w kujawsko-pomorskim

- W regionie kujawsko-pomorskim powstało 13 wiosek tematycznych.
- Odwiedzając te wyjątkowe miejsca można poznać zwyczaje panujące na danym terenie, legendy i nieprawdopodobne historie, ciekawych ludzi kultywujących tradycję i wiele innych. Wiele wiosek tematycznych jest ściśle powiązanych z życiem na wsi w bliskości z naturą. Jednak jest i wioska górnicza podczas zwiedzania, której odkrywamy, że i na naszych terenach wydobywany był węgiel brunatny.
- Animatorzy i mieszkańcy zaproponują zwiedzającym nie tylko podróże w przeszłość ale również czynne uczestnictwo w postaci warsztatów, wykonywania niektórych prac i robótek, degustacji, uczestnictwa w grach terenowych, konkursach, quizach i in.

# Wioski tematyczne w kujawsko-pomorskim

- Wioski tematyczne wyzwalają przedsiębiorczość wśród mieszkańców i zachęcają do realizacji inicjatyw lokalnych, które przyczyniają się do tworzenia miejsc pracy z wykorzystaniem potencjału i umiejętności mieszkańców oraz infrastruktury w danej miejscowości.
- Przyczyniają się do rozwoju i ożywienia gospodarki wiejskiej z wykorzystaniem narzędzi ekonomii społecznej.

# Wioski tematyczne w kujawsko-pomorskim



Dziękuję za uwagę!

